



事業再生の現場から学ぶ！

経営診断と経営改善の手法

財務的な窮境状態から再生に向かいつつある中堅・中小企業の実例を紹介し、窮境状態にあっても経営を改善していく、或いは窮境に陥らないようにするための経営診断と経営改善の考え方や手法を解説します。

こんな方におすすめ！

- ・経営リスクマネジメント体制の構築を検討中の企業経営者様、担当役員様
- ・経営診断や経営改善の手法を学びたい企業経営者様、担当役員様

研修の効果

- ・財務的な窮境状態から経営を改善するノウハウを獲得できます。
- ・窮境状態に陥らない経営手法を学べます。

→ **結果、経営診断ならびに経営改善手法の全体像を把握できます。**

開催概要

タイトル：事業再生の現場から学ぶ！ 経営診断と経営改善の手法

日時：2017年5月31日（水） 13:30～16:00 受付 13:00

会場：機械工具会館3階 第1会議室 東京都港区芝5-14-15

(<http://www.k-kaikan.co.jp/access.html>)

定員：40名

費用：法人会員企業 10,000円/1名 賛助会員企業 無料
非会員企業 20,000円/1名

主催：特定非営利活動法人セフティマネジメント協会

後援：株式会社キャプテン

講師紹介

吉村 守 氏
中小企業診断士

京都大学工学部卒業後、大手事務機器メーカーに入社し、ものづくりに熱中。その後、小さな製造業2社で経営改善を実行。2009年に独立し、事業再生支援の他、アジア、南米、アフリカ等での国際協力にも携わっている。30年にわたる大、中小企業の勤務経験と7年間の経営改善支援経験をもとに、企業に合った支援を実施中。

講師の言葉

人口減少・少子高齢化による労働力人口の減少、国際競争の激化等、中堅・中小企業を取り巻く環境は厳しくなっています。

しかし、このような環境の中で窮境状態に陥っても、自社の強みを見つめ、改善の切っ掛けを見出し、懸命に業績回復方向へ向かう企業に寄り添って来ました。

このセミナーは、現在進行形の事業再生の現場で、講師が企業と共に学んだ現状分析（経営診断）、経営改善の手法、モニタリング方法などを幾つかの実例をまじえて紹介・解説します。



特定非営利活動法人
セフティマネジメント協会

事業再生の現場から学ぶ！ 経営診断と経営改善の手法

セミナープログラム

*プログラムは若干変更することがあります。

13:30 開会のご挨拶

・NPO法人セフティマネジメント協会 理事長 出崎 克

13:40 「経営診断と経営改善の手法」 セミナー

1) 事業再生（支援）活動の流れ

2) 現状分析（経営診断）

①財務分析と経営者等ヒアリング

②セグメント別（商品別、顧客別など）利益率分析

③クロスSWOT分析

3) 経営改善手法

①売上向上策

②ムダ排除、生産性向上手法（5S、カイゼン、IE等）

休憩 10分間

4) 損益状態と改善活動のモニタリング方法

5) 事業再生の実例

15:30 質疑応答

参加申込書

2017年5月31日（水）

経営診断と経営改善の手法

FAX : 03-5614-4477

NPO法人セフティマネジメント協会
事務局（担当：安井） TEL : 03-5614-4752

お申込み日： 年 月 日

企業・団体名

ご住所 〒

TEL

FAX

1 お名前

役職・部署

email

2 お名前

役職・部署

email

当参加申込書にご記入のうえ、NPO法人セフティマネジメント協会へFAXにてお申込み下さい。